

Van efficiëntie naar innovatie

Henk van Latesteijn

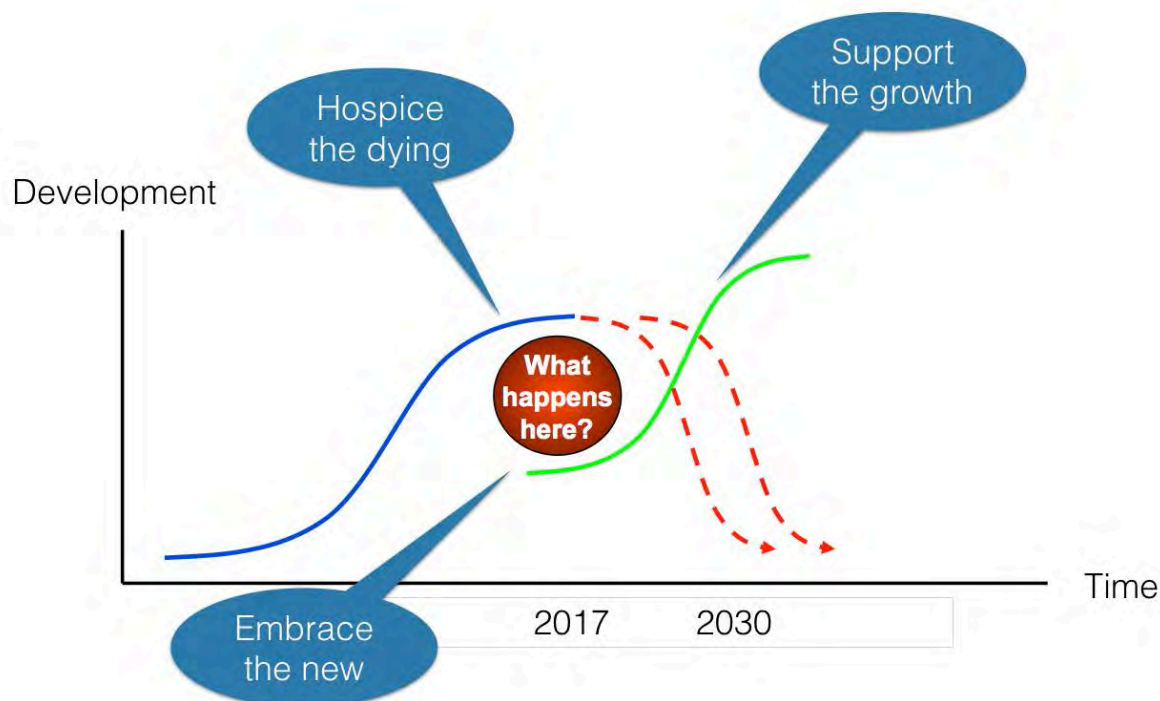
9 juni 2017

TRANSITIE? NIKS TRANSITIE!
IK BLIJF VANDAAG GEWOON
BIJ DEZE WORKSHOP!



Hajo
©beeldrechten
30/10/07

Efficiëntie kent grenzen: Van ‘*doing things better*’ naar ‘*doing better things*’



Efficiëntie optimaliseert bestaande bedrijvigheid “operationele excellentie”

Innovatie is een nieuwe waardepropositie voortgebracht met behulp van een moeilijk te kopiëren waardeketen.

Vraagt om:

- Overzicht en regie
- Betrokken personen die het verschil kunnen maken
- Verbinden op onderliggende waarden
- Acceptatie dat het een proces van lange adem is

Voorbeeld van innovatie in de landbouw: Rondeel



- Gestart met diervriendelijke stal
- In een traditionele commodity keten
- Nieuwe waarde propositie:
 - Nieuwe partners (*unlikely allies*)
 - Andere activiteiten (vaardigheden en competenties)
 - Aanpassen van de keten
 - Andere presentatie in het schap

Een compleet verhaal (branding) en een nieuwe keten die dat waar maakt

Innovatie vraagt om aandacht op drie niveaus

Orgware

- regels
- incentives
- 'vanzelf-zwijgendheden'

Software

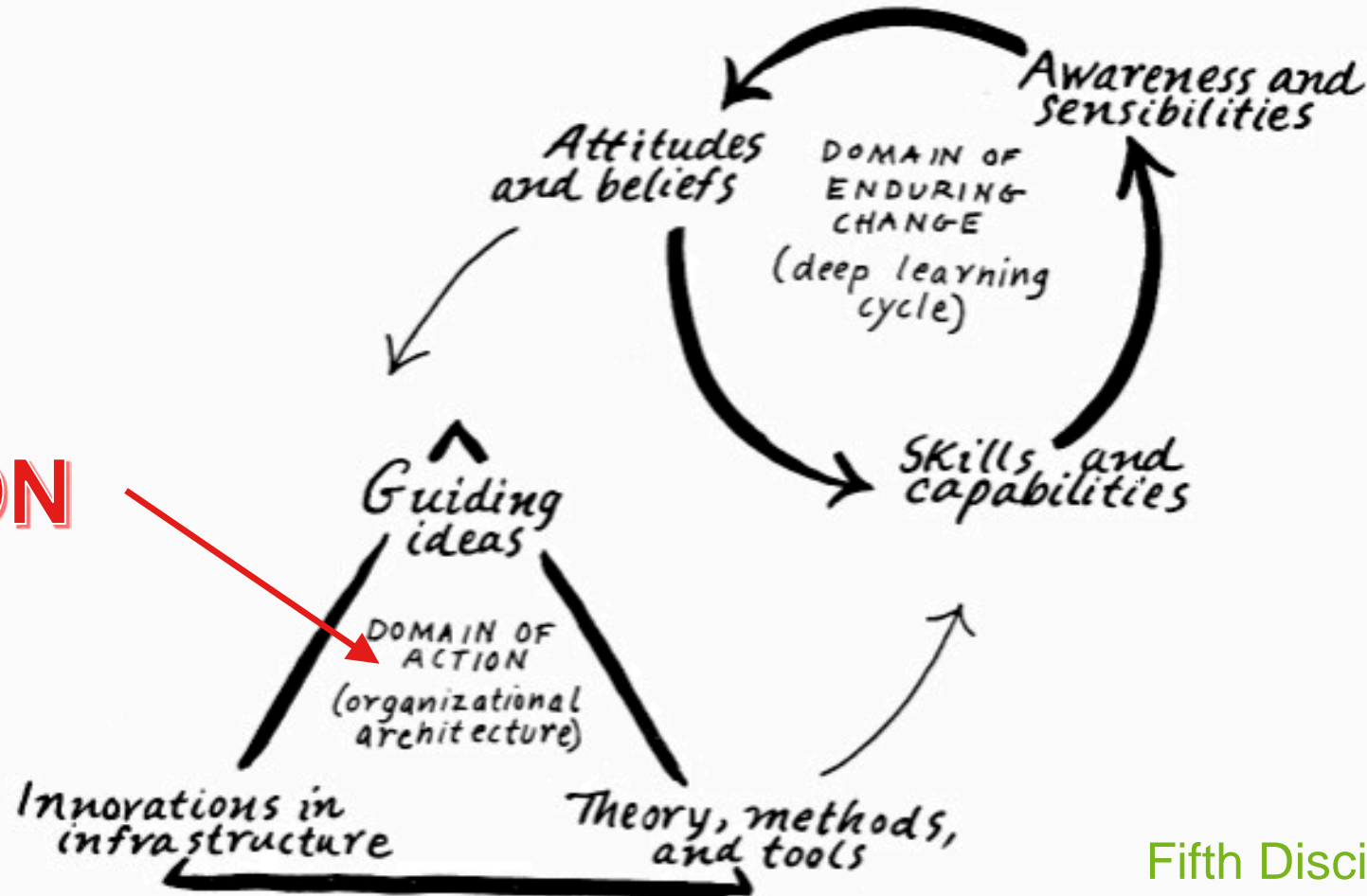
- vaardigheden
- competenties
- kennis

Hardware

- stallen
- bedrijfsproces
- verpakking

De lerende organisatie – Peter Senge

ACTION



Fifth Discipline Fieldbook

1: Richtinggevend idee

- Verbeteren
 - Samenwerking om draagvlak te creëren voor nieuwe intensieve productiewijzen zoals precisielandbouw
- Vernieuwen
 - Samenwerken om via kruisbestuiving nieuwe producten en markten te openen zoals zorg, landschapsbeleving
- Verwaarden
 - Samenwerken met nieuwe ketenpartners voor de ontsluiting van bestaande markten zoals Rondeel

